



מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

י' טבת תשפ"ו
30 דצמבר 2025

פרוטוקול ישיבת מליאה מספר 30 מיום 28.12.2025

נוכחים בישיבה:

אבי רואה - ראש המועצה
רוית קלפנר – חברת מליאה
אבי הרשקוביץ – מנכ"ל
עמיחי דרורי – גזבר
עו"ד אמיר גופר – יועמ"ש

להלן הנושאים שהיו על סדר היום:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס. 29.
 2. אישור תב"רים
 3. אישור ספר ספקים ויועצים.
 4. אישור דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2024.
 5. אישור דו"ח כספי חצי-שנתי לשנת 2025.
 6. מחיקת חובות – תיקון החלטה קודמת.
 7. עדכוני תקציב לשנת 2025.
 8. אישור הצטרפות לתאגיד יובלים.
 9. הצגת טיוטת תקציב המועצה לשנת 2026.
 10. הקמת מקווה חדש.
 11. שונות –
- מצב כספי ותזרימי
- איחוד רשויות





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

ריכוז החלטות:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס. 29 - אושר פה אחד.
2. אישור תב"רים - אושר פה אחד.
3. אישור ספר ספקים ויועצים - אושר פה אחד.
4. אישור דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2024 - אושר פה אחד.
5. אישור דו"ח כספי חצי-שנתי לשנת 2025 - אושר פה אחד.
6. מחיקת חובות – תיקון החלטה קודמת - אושר פה אחד.
7. עדכוני תקציב לשנת 2025 - אושר פה אחד.
8. אישור הצטרפות לתאגיד יובלים - אושר פה אחד.

תמצית הדיון:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס. 29 מתאריך 30.11.25 -
פרוטוקול המליאה נבחן ע"י מליאת הרשות, הוחלט לאשרו.

הצעת החלטה – לאשרר את הפרוטוקול.
החלטה - אושר פה אחד.

2. אישור תב"רים -

גזבר המועצה מעלה לאישור המליאה פתיחת חמישה תב"רים בתחומי המוכנות לחירום, חידוש מבני חינוך, ביצוע איטומים לקראת הקמת מערכות סולאריות, וגיבוש תכנית אב מרחבית. פרט להשתתפות המועצה ב202 אלש"ח עבור ביצוע האיטומים, כלל התב"רים במימון משרדי ממשלה, כמפורט להלן:

מס	שם	סכום / תקציב	מקור מימון	מימון חיצוני	מימון המועצה	הערה
263	שיפור מוכנות לחירום 2025	99,000	משרד הפנים	99,000	0	אישור פתיחת תב"ר בהתאם לאישור העקרונות, מימוש בהתאם לקבלת התחייבות תקציבית
264	חידוש מבני גני" בחש וחחב	209,100	משרד החינוך	209,100	0	
265	חידוש מבני גני" אורן וחורש	198,900	משרד החינוך	198,900	0	
266	הקמת מערכות וקירויים סולאריים - ביצוע איטומים	502,000	משרד האנרגיה והתשתיות	300,000	202,000	אישור פתיחת תב"ר בהתאם לאישור הזכיה ע"י המשרד, מימוש בהתאם לקבלת התחייבות תקציבית
267	תכנית אב מרחבית	1,299,351	משרד הבינוי והשיכון	1,299,351		

כן מבקש גזבר המועצה סגירת תב"ר מס' 213, לאור ביצוע מלא. התב"ר ממומן מקרן אגמ"צ הרשותית.

הצעת החלטה – לאשר את פתיחת וסגירת התב"רים.
החלטה - אושר פה אחד.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

3. אישור ספר ספקים ויועצים -

גזבר המועצה מבקש את אישור המליאה, כמקובל מדי שנה, לספר הספקים והיועצים עימם עובדת המועצה עד לסכום של מכרז פומבי.

הרשימה כוללת את הספקים החדשים שנוספו בשנת 2025.

הצעת החלטה – לאשר את ספר הספקים והיועצים הרשומים.
החלטה - אושר פה אחד.

4. אישור דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2024 -

גזבר המועצה מציג בפירוט את ממצאי דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2024, כפי שהוכן ע"י מבקר חיצוני מטעם משרד הפנים – רו"ח חנן שמש, וגובש לאחר שיחות מעמיקות של המועצה, עם המבקר, המעיין ואגף הביקורת במשרד.

קיים ליקוי בתחום הרשאות הרכש, שלאחר שיחה עם אגף הביקורת הובן כי הינו נפוץ בקרב רשויות קטנות בהן כח האדם מצומצם יחסית, ואותו עובד מבצע מספר פעולות. כן יצוין כי הליקוי נבדק לראשונה במסגרת ביקורת משרד הפנים (כלומר, אין המדובר בליקוי שהיה קיים אך המועצה לא הסדיר את תיקונו). התיקון יבוצע כנדרש.

כן מוצגים ליקוי בגין היעדר אישור תקציב – כפי שנומק בפירוט בפני המבקר, אין הדבר נובע מהתנהלות הרשות שעמדה באופן מלא ביעדיה ובמשימותיה אלא נובע משיקולים פנימיים של משרד הפנים שלא לאשר את תכנית ההעצמה.

ליקויים נוספים בדמות הרשאות נוספות בתחומי הרכש, הרשאות בתחומי השכר, חובות עובדים וכו', הוסדרו.

הצעת החלטה – לאשר את דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2024.
החלטה - אושר פה אחד.

5. אישור דו"ח כספי חצי-שנתי לשנת 2025 -

גזבר המועצה מציג את הדו"ח החצי-שנתי לשנת 2025 שהוכן ע"י המבקר החיצוני מטעם משרד הפנים, רו"ח חנן שמש, בו ניתן לראות עמידה ביעד הגירעון התקציבי החציוני. הדו"ח תואם את דו"ח רבעון ב' לשנת 2025 שהוגש בסוף חודש אוגוסט ע"י המועצה.

כן ניתן לראות בדו"ח את הבעיה התזרימית הקיימת במועצה, לאור אי-העברת תקציבים ע"י משרד הפנים בהיקף של כ-7 מלש"ח, עפ"י אבני הדרך של תכנית ההעצמה שגובשה יחד עם המשרד. הבעיה התזרימית הוצגה בפירוט בפני המשרד לאורך שנת 2025, וכן בפני מנכ"ל המשרד בפגישה בחודש נובמבר 2025.

הצעת החלטה – לאשר את דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2024.
החלטה - אושר פה אחד.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

6. מחיקת חובות – תיקון החלטה קודמת –

בישיבה המליאה מהתאריך 30.11.25 הוצג הסדר למחיקה של חלק מן החוב לאחד הנישומים עקב מצב פיננסי קשה, במקביל להגדלת התשלום החודשי שישלם. מחיקת חלק מהחוב המבוקש התייחסה לחובות משנים 2021-2012. גזבר המועצה מציג, כי עקב טעות סופר, נשמטה הבקשה להחיל את ההסדר אף על חובותיו משנת 2024. מבוקש כעת לאשר ההסדר אף עבורם.

הצעת החלטה – לאשר את תיקון ההחלטה להחלת ההסדר אף על חובות משנת 2024. החלטה - אושר פה אחד.

7. עדכוני תקציב לשנת 2025 –

גזבר המועצה מציג בקשה לעדכון תקציב לשנת 2025, לאור התאמה לתכניות העבודה ולביצוע בפועל של התקשרויות שונות. סכום השינויים הינו אפס, נשמרת העמידה ביעד הגירעון השנתי.

עיקר השינויים נועדו לאפשר תשלומים לצורך תביעות שסוכמו, התקשרויות בתחומי הנה"ח, גביה והנדסה. מאידך המקורות לביצוע השינוי הינם הכנסות שהתקבלו משנים קודמות שהתקבלו בשנת 2025, וכן צמצום מינורי בהתקשרויות לאור הביצוע בפועל.

הצעת החלטה – לאשר את עדכוני התקציב המבוקשים לשנת 2025. החלטה - אושר פה אחד.

8. אישור הצטרפות לתאגיד יובלים –

ראש המועצה מציג בפירוט את הבשלת התהליך להצטרפות לתאגיד יובלים שבשומרון (יחד עם 3 רשויות נוספות – אורנית, בית אריה ואלפי מנשה), הנדרש לאור המצב הקשה של תשתיות המים והביוב בשער שומרון ואת היעדר ההשקעה בהן לאורך עשרות שנים.

נותרו שתי סוגיות אחרונות לסיכום – סוגיית דירקטור מטעם המועצה בדירקטוריון התאגיד; סוגיית החזר הלוואת הבעלים. הרשות עובדת במרץ על הסדרתם. מבוקשת כעת החלטה בדבר אישור הצטרפות לתאגיד, הנדרשת כעת לאור תום תוקף חוזר המענקים הרשותי של משרד האוצר (הנועד לתמרץ קליטת רשויות לתאגידי מים וביוב) ב-31.12.25.

בהסכמי הצטרפות קיבל התאגיד את רוב ככל טענותינו המקצועיות, והפנים אותם בנוסח העדכני.

הצעת החלטה – לאשר את הצטרפות הרשות לתאגיד מים וביוב 'יובלים' שבשומרון. החלטה - אושר פה אחד.





מועצה מקומית שער שומרון לשבת ראש המועצה

9. הצגת טיוטת תקציב המועצה לשנת 2026.

גזבר המועצה מציג בפירוט את טיוטת התקציב לשנת 2026.

הטיוטא כוללת הגדלת ההכנסות מארנונה בהיקף של כ-1.33 מלש"ח, הנובע מהעלאת הארנונה למגורים בשיעור הטייס האוטומטי; מהגברת המאמץ לאכיפה מנהלית ומשפטית כנגד חייבים גדולים שלא הסדירו חובותיהם חרף נסיונות רבים; ולאור אכלוס צפוי של פרויקטי 'קדמא' ו'טקטון' הצפוי בשנה זו.

כן כוללת הטיוטא תגבור תקציבי לכלל פעילויות המועצה, ובפרט תגבור משמעותי לתחומי השפ"ע והחינוך.

עד הגירעון השנתי לשנת 2026 – 6.5 מלש"ח, כפי שנדון מול חלף החשב המלווה מטעם המשרד.

הטיוטא לא מובאת לאישור רשמי, זו תתבצע לאור בחינת ההתקדמות בנושא איחוד הרשויות הצפוי בשבועות הקרובים, וכן לאור הבהירות בתחומי מענקי משרד הפנים לשנת 2025 הצפויה להיות מסוכמת בימים הקרובים. ואולם הנ"ל מהווה מסגרת עבודה ראשונית, אם וכאשר המועצה תידרש לכך.

10. הקמת מקווה חדש במועצה

מיקום מקווה במגרש 4 בשערי תקוה

ראש המועצה מעדכן את חברי המליאה כי מנהל מחלקת שירותי דת ורב הישוב פנו בבקשה להקמת מקווה נשים חדש בשערי תקוה.

הנושא נדון יחד עם מהנדסת המועצה. ראש המועצה בהתייעצות עם מהנדסת המועצה הציעו להקים את המקווה באתרים הבאים -1. מעל גן הילדים ברחוב יהלום 2. במגרש 4 ברחוב ספיר הצמוד לגן הילדים ברחוב יהלום.

המקווה יבנה מכספי תורם ולאחר סיום בנייתו יועבר לאחריות המועצה.

לצורך קידום הבדיקות המקצועיות לקביעת מיקום המקווה ותכנונו וההוצאת הכספיות הנלוות, התורם מבקש אסמכתא מועצתית לגבי העמדת המקום לבניית המקווה.

ראש המועצה ממליץ בפני המליאה לאשר עקרונית את הקצאת השטח הנדרש לבניית המקווה בכפוף להחלטת המועצה על המיקום הסופי ובכפוף להשלמת כל התהליכים התכנוניים וההנדסיים הנדרשים לבניית המקווה ובאישור היועץ המשפטי.

המליאה מאשרת את המלצת ראש המועצה להקצאת השטח להקמת המקווה החדש.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

11. שונות –

- מצב כספי ותזרימי –

ראש המועצה מפרט על המצב התזרימי הבעייתי בו נתונה המועצה, לאור אי-העברת סך של כ-7 מלש"ח ע"י משרד הפנים, כמפורט בנושא מס' 5 לעיל. הנושא מוכר לאנשי המשרד עד לדרג המנכ"ל.

המענקים לא מועברים כעת, לאור כוונת המשרד להסדירים יחד עם איחוד הרשויות. ייתכן כי תיזרש ללקיחת הלוואה לצורך המשך תשלומים סדירים לעובדים ולספקים.

- איחוד רשויות –

ממתינים לחתימת צו אלוף בימים הקרובים, מקווים שיחתם בזמנו ללא דחיה. פועלים מול משרד האוצר ומשרד הפנים, האוצר התחייב להעמיד סכום של כ-50 מיליון ₪ לטובת האיחוד.


אבי רואה
ראש המועצה

