



# מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

י"א אייר תשפ"ו  
28 אפריל 2026

פרוטוקול ישיבת מליאה מספר 35 מיום 29.3.2026

## נוכחים בישיבה:

אבי רואה - ראש המועצה  
רות שוורץ חנוך – חברת מליאה  
רית קלפר – חברת מליאה  
אבי הרשקוביץ – מנכ"ל  
עמיחי דרורי – גזבר  
עו"ד אמיר גופר – יועמ"ש

## להלן הנושאים שהיו על סדר היום :

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס.34.
2. עדכון תברים.
3. הארכת מועד הגשת בקשות להנחות.
4. סדר יום ועדה למחיקת חובות.
5. עדכון המליאה בדוח כספי רבעון ד' 2025 .

## ריכוז החלטות:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס.34 - אושר פה אחד.
2. עדכון תברים – אושר פה אחד.
3. הארכת מועד הנחות – אושר פה אחד.
4. סדר יום ועדה למחיקת חובות – אושר פה אחד.
5. הצגת דוח כספי רבעון ד' לשנת 2025 - אושר פה אחד





# מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

## תמצית הדיון:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס. 34 מתאריך 22.2.2026 -  
פרוטוקול המליאה נבחן ע"י מליאת הרשות, הוחלט לאשרו.

הצעת החלטה – לאשרר את הפרוטוקול.  
החלטה - אושר פה אחד.

2. עדכון תב"ר -

עדכון תב"ר - גזבר המועצה מפרט בדבר תב"ר מס. 266 הקמת מערכות וקירוים סולאריים ע"י חברת ולטה, שנבחרה במכרז לאחר תיחור בין חברות שזכו במכרז של האשכו"ל, החברה תקים 15 מערכות סולאריות על גגות בינוניים וקטנים לאחר שכל הגגות הגדולים כבר מוצו, בתמורה החברה תקים שני קירוים סולאריים כפולים אחד בשערי תקווה והשני ברמת אייל.  
התחזוקה של המערכות והגדלת חיבור החשמל על חשבון החברה.

### סגירת תב"ר:

תב"ר מספר 234, תיקוני לקויי בטיחות במרחב הציבורי. 300 אלף שקלים, מדובר במענקי פיתוח של משרד הפנים שחולקו: 100 אלף לעבודות של תשתיות כבישים ומדרכות ועוד 300 אלף שקלים לתיקוני לקויי בטיחות במרחב הציבורי הנ"ל. זה סך הכל מענקי הפיתוח של משרד הפנים לאותה שנה, כאמור 400 אלף שקל. העבודות בוצעו, השיפוי התקבל, ניתן לסגור את התב"ר.

תב"ר מספר 257, שיפור מוכנות לחירום, גם הקצאה של משרד הפנים, 59 אלף שקלים. העבודות בוצעו, השיפוי התקבל בשביעות הרצון של פיקוד העורף וגורמי הביטחון. כמובן שכל השיפוצים בוצעו בהתאם, ניתן לסגור את התב"ר.

פתיחת תב"רים						
מס	שם	סכום / תקציב	מקור מימון	מימון חיצוני	מימון המועצה	הערה
266	הקמת מערכות וקירוים סולאריים - ביצוע איטומים	300,000	משרד האנרגיה והתשתיות	300,000	0	עדכון תב"ר שנפתח במליאה מס' 30 מיום ה- 28.12.2025
סגירת תב"רים						
מס	שם	סכום / תקציב	מקור מימון	הוצאה בפועל	מימון המועצה	הערה
234	תיקוני ליקויי בטיחות במרחב הציבורי 2023	300,000	משרד הפנים	300,000	0	העבודות בוצעו, השיפוי התקבל. ניתן לסגור תב"ר זה
257	שיפור מוכנות לחירום 2024	59,000	משרד הפנים	59,000	0	העבודות בוצעו, השיפוי התקבל. ניתן לסגור תב"ר זה

הצעת החלטה – לאשר את עדכון וסגירת התב"רים.  
החלטה - אושר פה אחד.





# מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

## 3. הארכת מועד הנחות

על פי נהלי המועצה כפי שהתקבלו במליאה בתאריך 30.11.25 ניתן להגיש בקשות להנחה עד לתאריך 31 במרץ. מבקש שיגיש בקשה לאחר מכן יקבל את הבקשה רק מיום ההגשה ולא רטרואקטיבית מתחילת ינואר. השנה, 2026, מעכב משרד הפנים את פרסום טבלת ההנחות וזאת עקב עדכון שיטת חישוב ההנחות, כך שלמעשה, נכון להיום, 15.3.26 טרם פורסמה הטבלה.

עקב הנ"ל וכן העובדה כי אנחנו מצויים כבר שבועיים במלחמה, אני ממליץ לאשר באופן חד פעמי הגשת בקשות עד 31.5.26.

נדרש להעלות לאישור מליאת המועצה.

הצעת החלטה – לאשר את הארכת מועד ההנחות.  
החלטה - אושר פה אחד.





# מועצה מקומית שער שומרון

## לשכת ראש המועצה

### 4. סדר יום ועדה למחיקת חובות :

משה סעדון מנהל הארנונה מציג בפני הועדה את הרשימה הנ"ל ומפרט :

סדר יום ועדה למחיקת חובות

תאריך דיון 29.03.2026

נכחים: אבי רואה, אמיר גופר, רוית קלפנר, רות חנוך שוורץ, עמיחי דרורי, משה סעדון, אפרת סופר

בעל נכס: כ/לא	הסכום למחיקה	סוג חוב	שנת חוב למחיקה	נימוקי הבקשה	חוו"ד מח' גביה	החלטה	נימוקי ההחלטה
כן	71,654.30	היטל סלילת כביש	1995-2006	בשנת 95 חויבו מס' מחזיקים במרכז המסחרי בגין היטל סלילת כביש בסך כ- 650 ₪. מאידך, הל"ל טוענים שהעבודה בוצעה באופן פרטי ולא ע"י המועצה/הוועד. הסכום העומד למחיקה הינו בתוספת ריבית שנצברה לאורך שנים. בעלי עסקים שהגיעו אח"כ שילמו ולא וותיקים כמוהם שלא ידעים את ההיסטוריה.	מדובר בחובות שהתיישנו ואינם ניתנים לגביה. למחלקת הנדסה בשער שומרון אין כל מידע בנושא, מצ"ב.	מאושר	מקור החיוב אינו ברור ואינו ודאי ובנוסף התיישן
כן	24,252.10	שמירה	2002-2016	בעקבות אי הבנה בין נציגי הוועד לתושב היה סבור כי מאחר ובשנים עברו מחק הוועד המקומי את חוב השמירה בנכס העיסוקי הפטור המשיך. לאחר הקמת המועצה ובעקבות דין דברים בין המועצה לתושב. סוכם על תשלום קרן החוב, וכך אכן בוצע.	כנהוג בבקשות מעין אלו, שמקורן בתקופת הוועד ובימי הקמת המועצה, ממליצים לאשר את הבקשה.	מאושר	הוועדה סבורה כי יש צדק בטענת התושב שנמסר לו מידע שאינו ברור ואף יתכן שאני ובנוסף מדובר בחוב שהתיישן.
לא	5,365.50	ארנונה, מס ועד, שמירה, ביוב, מים, ביטוח גני ילדים	2021-2023	התושב טוען כי מסר למועצה כרטיס אשראי חלופי לגבי תשלומי המיסים אולם למרות זאת לא ענדכנו הנתונים בספרי המועצה. מבדיקות שקיימנו עולה כי יש סיכוי סביר שטענתו נכונה. קרן החוב שלמה במלואה, מבוקש כעת מהוועדה לאשר מחיקת הריבית שניצברה עקב העיכוב בטיפול.	כנהוג בבקשות מעין אלו, שמקורן בתקופת הוועד ובימי הקמת המועצה, ממליצים לאשר את הבקשה.	מאושר	הוועדה מקבלת את טענת התושב. העיכוב ארע עקב תום פעולת הוועד המקומי והקמת המועצה המקומית.
לא ידוע	7,475.70	מס ועד - העלאה לשנת 2014	2014-2015	בשנת 2015 קיבל הוועד החלטה על העלאה רטרואקטיבית של מס הועד באופן גורף. ישנו מספר בודד של משלמים שקיבלו העלאה וטרם למרות שתובו את היישוב בשנת 2014.	לאישור. ידוע כי חלק מהחייבים קיבלו אישור העדר חובות.	מאושר	מדובר בחיובים רטרואקטיביים שהושטו על החייב לאחר שהופק עבורו אישור העדר, בנוסף מדובר בחוב שהתיישן.
לא	3,960.10	ארנונה ושמירה	קרן: 2020 ריבית בלבד: 2022-2023	בישיבת מליאת ועד עץ אפרים מתאריך 18.10.20 הוחלט על מחיקת חובות. ניכוי חובות לא בוצע במלואו לאחר אישור ישיבת ועד עץ אפרים. וכעת נותרה יתרת חוב למחיקה.	בסיס החוב בוטל לכן גם הנגזרות שלו אמורות להתבטל.	מאושר	מדובר בחוב שנמחק ע"י הוועד המקומי אך לא בוצע בספרים.
כן	4,134.98	יתרות ישובית - עץ אפרים + שמירה ובטחון- עץ אפרים	רישום שגוי	בישיבת מליאת ועד עץ אפרים מתאריך 18.10.20 הוחלט על מחיקת חובות. ניכוי חובות בוצע במלואו לאחר אישור ישיבת ועד עץ אפרים, אולם במעבר בין התוכנות נוצר רישום שגוי.	מדובר ברישום שגוי, מבוקשת מחיקה.	מאושר	מדובר בחוב שנמחק ע"י הוועד המקומי אך לא בוצע בספרים/עקב הסבת התוכנה

הצעת החלטה – לאשר פה אחד את השם הנבחר ע"י הועדה.  
החלטה - אושר פה אחד.



# מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה



5. הצגת דוח כספי רבעון ד' לשנת 2025

עמיחי דרורי הגזבר מפרט:

כמו שהתרענו פעמים רבות, גם מול משרד הפנים, גם מול מנכ"ל הפנים, למעשה אנחנו בלי יתרה תזרימית בתקציב השוטף. לצערי ידוע ומוכר לכולם שלמעשה אנחנו משתמשים באופן זמני בכספי הקרנות. חשוב להדגיש, זה לא אומר שלא יהיה כסף לטובת צורכי הפיתוח, אנחנו לוקחים את כל כספי הפיתוח, כל התב"רים שאושרו וכן הלאה, ואנחנו מתקדמים איתם באותו קצב, דואגים ומשלמים תשלומים בהתאם למה שנדרש בהם, אבל למעשה לוקחים את כל ההתחייבויות שלהם כסגורות, נעולות. ואם כמובן אנחנו נידרש לקחת הלוואות כדי לעמוד לא רק בתקציב השוטף אלא גם בקרנות הפיתוח, צורכי הפיתוח והתב"רים שהתחייבנו עליהם ואישרנו אותם במליאה, נעשה זאת.

אנחנו מנסים להתנהל באופן כמה שיותר מושכל. אם חשבנו שעוד בסוף רבעון ג', תחילת רבעון ד' '25, נידרש לקחת הלוואות, הרי שאנחנו עושים כל מה שניתן כדי למצות גביית כספי תב"רים ומתנהלים עם התזרים כדי לשרוד עוד חודש ועוד חודש מבחינת התשלומים לעובדים ולספקים ועוד חודש ועוד חודש.

בתחילת שנת 26 קיבלנו את כספי המענקים של שנת 25 וזה נתן לנו קצת אוויר. עם זאת, מבחינת הצרכים התזרימיים יש עבודות פיתוח שמבוצעות עכשיו במועצה. כמה מגרשים משולבים, אולם רב תכליתי ברמת אייל בהיקף של מיליוני שקלים, שיידרשו להיות משולמים בחודשים הקרובים. כלומר מתישהו אנחנו נידרש לזה. זה אחד מבחינת התזרים.

מבחינת הגירעון המצטבר שלנו בתקציב הרגיל לסוף שנת 2025 עומד על 7,365 מלש"ח. מאידך, סך הכספים שהיינו אמורים לקבל ממשרד הפנים בגין עמידה באבני דרך, עמדנו למעשה אחת לאחת כמעט בכולן, בחלק מאבני הדרך אנחנו עוד מקדימים את שנת 2026. הישג יפה למועצה שפועלת באופן גרעוני לאחר 3.5 שנים שבה המועצה לא תוקצבה. הגרעון עומד כעת על 4,243 מלש"ח ועומדים ביעד.

הלוואות – עומדים בכל החזרי התשלומים.  
גביה – 97 אחוזי גביה.

הדו"ח המלא מצורף.

אבי רואה  
ראש המועצה

